**KİLİS 7 ARALIK ÜNİVERSİTESİ**
**TEKNİK BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU**
**MİMARLIK VE ŞEHİR PLANLAMA BÖLÜMÜ (TAPU VE KADASTRO PROGRAMI)**

# DEĞİŞİM, KURUMSAL DÖNÜŞÜM, GELECEK SENARYOLARI VE KIYASLAMA ÇALIŞMA DOSYASI

*Bu belge, KİYÜ Bütünleşik Değişim ve Gelişim Modeli çerçevesinde Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu Mimarlık ve Şehir Planlama Bölümü (Tapu ve Kadastro Ön Lisans Programı) için 2025-2026 Akademik Yılı ve 2026-2028 İki Yıllık Dönemine yönelik hazırlanmış tam dolu uygulama ve izleme çalışmalarını içermektedir.*

## 1. Değişim Planı Eylem Kartı (2025-2026 Eğitim-Öğretim Yılı)

Teknik Bilimler MYO Mimarlık ve Şehir Planlama Bölümü Tapu ve Kadastro Programı'nın 2025-2026 Eğitim-Öğretim Yılına ilişkin değişim yönetimi çalışması aşağıda Değişim Planı Eylem Kartı formatına işlenmiştir.

| Alan | Kaydedilecek Bilgi / Bölüm Uygulaması |
|---|---|
| **Değişim İhtiyacı** | Sorun ve Mevcut Durum: Teknik Bilimler MYO Mimarlık ve Şehir Planlama Bölümü bünyesindeki 2 yıllık Tapu ve Kadastro Ön Lisans Programı'nda kullanılan Coğrafi Bilgi Sistemleri (CBS), TAKBİS (Tapu ve Kadastro Bilgi Sistemi) simülasyon yazılımları ve kadastral ölçüm ekipmanlarının güncellenmemesi nedeniyle öğrencilerin tapu mevzuatı ve dijital kadastral haritalama pratik becerilerinin geliştirilmesi ihtiyacı. |
| **Hedef** | 2025-2026 Eğitim-Öğretim Yılı sonuna kadar Tapu-Kadastro ve CBS laboratuvar donanım/yazılım altyapısının %100 güncellenmesi, ön lisans müfredatının dijital tapu-kadastral teknolojilerle entegre edilmesi, öğrenci uygulamalı eğitim memnuniyet oranının %85'e çıkarılması ve Tapu ve Kadastro Bölge Müdürlüğü / AFAD ile ortak en az 1 sektörel uygulamanın başlatılması. |
| **Faaliyet** | 1. Güncel Lisanslı CBS ve Kadastral Haritalama yazılımlarının bilgisayar laboratuvarına kurulumu.<br>2. Müfredata 'Dijital Kadastral Haritalama ve TAKBİS Uygulamaları' modülünün eklenmesi.<br>3. Kilis Tapu ve Kadastro Müdürlüğü yetkilileri ile ortak mesleki vaka inceleme ve arazi uygulaması seminerleri düzenlenmesi. |

| | |
|---|---|
| **Sorumlu** | Mimarlık ve Şehir Planlama Bölüm Başkanı, Laboratuvar Sorumlusu, Bölüm Kalite ve Akreditasyon Komisyonu |
| **Takvim** | Başlangıç: 01 Ekim 2025<br>Ara Kontrol Tarihleri: 15 Ocak 2026, 15 Nisan 2026<br>Bitiş: 30 Haziran 2026 |
| **Gösterge** | • Güncellenen yazılım ve kadastral ekipman oranı (%100)<br>• Tapu ve Kadastro Programı uygulamalı ders öğrenci memnuniyet oranı (Hedef: ≥%85)<br>• Gerçekleştirilen paydaş iş birliği / sektörel uygulama sayısı (Hedef: En az 1 uygulama/protokol) |
| **Risk ve Kaynak** | Riskler: Ödenek tedarik süreçlerindeki gecikmeler ve özel kadastral yazılım lisans maliyetlerindeki artışlar.<br>Kaynak İhtiyacı: Üniversite MYO Bütçesi/BAP kaynakları, Öğretim Görevlileri teknik iş gücü, Bilgi İşlem DDB ve Kadastro Bölge Md. teknik desteği. |
| **Kanıt ve Sonuç** | Kanıtlar: Yazılım Lisans Belgesi ve Donanım Ayniyat Kayıtları, MYO Bölüm Kurulu Müfredat Kararları, Tapu ve Kadastro Paydaş Protokolü Metni, Öğrenci Anket Değerlendirme Raporları (Haziran 2026). |

## 2. Bölüm Değişim Yönetimi Yol Haritası (2026-2028 İki Yıllık Dönem)

KİYÜ 2026-2032 Stratejik Planı ile uyumlu olarak Mimarlık ve Şehir Planlama Bölümü Tapu ve Kadastro Programı için hazırlanan 2 yıllık (2026-2028) aşamalı değişim yol haritası aşağıda sunulmuştur.

| Aşama & Dönem | Aşama Adı | Bölüm / Program Düzeyindeki Faaliyetler ve Odak Alanları | Temel Kurumsal Çıktı |
|---|---|---|---|
| Aşama 1 (0-3 Ay) | Hazırlık & Mevcut Durum | Tapu ve Kadastro laboratuvar altyapısı, arazi ölçüm cihazları ve ön lisans ders planlarının envanterinin çıkarılması. Öğrencilerin sektörel beceri beklenti anketlerinin yapılması. Değişim Sorumlularının belirlenmesi. | Bölüm Değişim Başlangıç Raporu ve İhtiyaç Analizi |
| Aşama 2 (4-6 Ay) | Pilot Uygulamalar | Tapu Mevzuatı ve Kadastral Haritalama dersleri kapsamında dijital kadastro ve CBS tabanlı pilot uygulamaların başlatılması. Eylem kartlarının ders düzeyinde test edilmesi. | Program Pilot Uygulama Değerlendirme Raporu |
| Aşama 3 (7-12 Ay) | Yaygınlaştırma & Uygulama | Yeni müfredatın 2 yıllık Tapu ve Kadastro programının tüm dönemlerine yaygınlaştırılması. Kilis Tapu Müd. ve belediyeler ile akran kıyaslaması ve mesleki staj/uygulama iş | Bölüm Yıllık Değişim ve Performans Raporu |

| | | | |
|---|---|---|---|
| | | birliğinin başlatılması. | |
| Aşama 4<br>(13-18 Ay) | Dönüşüm & Stratejik Uyum | 2028-2032 Stratejik Planı doğrultusunda Tapu ve Kadastro programının bölgesel mülkiyet, imar ve kentsel dönüşüm alanındaki uygulama kapasitesinin artırılması. | Bölüm Stratejik Dönüşüm ve Uyum Raporu |
| Aşama 5<br>(19-24 Ay) | Olgunlaşma & Sürdürülebilirlik | Değişim sonuçlarının 2026 başlangıç verileriyle karşılaştırılarak kalıcı mekanizmalara dönüştürülmesi. Meslek yüksekokulu düzeyinde kalite güvencesi değerlendirmesinin yapılması. | Bölüm Kurumsal Dönüşüm ve Kalite Etkililik Raporu |

## 3. Değişim Yönetimi İçin Bütünleşik İzleme Tablosu

Teknik Bilimler MYO Mimarlık ve Şehir Planlama Bölümü değişim yönetimi süreçlerinin düzenli izlenmesi ve değerlendirilmesi amacıyla hazırlanan izleme tablosu:

| İzleme Göstergesi | Veri Kaynağı | İzleme Sıklığı | Sorumlu Yapı |
|---|---|---|---|
| Değişim planlarının gerçekleşme oranı | Bölüm eylem planları ve faaliyet raporları | Üç aylık | Bölüm Başkanı ve Program Sorumlusu |
| Yönetici liderlik değerlendirme sonuçları | MYO ve bölüm yönetimi liderlik değerlendirme anketi | Yıllık | Kalite ve Veri Yönetimi Koordinatörlüğü |
| İyileştirme faaliyetlerinin tamamlanma oranı | BKYS kayıtları ve MYO Kalite Komisyonu kararları | Üç aylık | Bölüm Kalite ve İyileştirme Sorumlusu |
| Değişim sonrası paydaş memnuniyeti | Ön lisans öğrencisi, mezun ve dış paydaş (Tapu Md./Belediye) anketleri | Yıllık | MYO Paydaş İlişkileri Komisyonu |
| Kıyaslama sonucunda uygulanan iyi uygulamalar | Kurumsal Kıyaslama Raporları ve uygulama çıktıları | Altı aylık | Bölüm Akran Kıyaslama Sorumlusu |
| Gelecek senaryolarının güncellenmesi | Bölüm Senaryo Değerlendirme Raporu | Yıllık | Bölüm Akademik Kurulu |
| Değişim girişimlerinin etkililiği | Mezun istihdam izleme verileri, ders başarı oranları ve uygulama kanıtları | Yıllık | Bölüm Başkanı ve Kalite Komisyonu |

## 4. Bölüm Gelecek Senaryoları ve İzleme Göstergeleri Tablosu

Kılavuzdaki temel 3 varsayımsal senaryo esas alınarak Teknik Bilimler MYO Mimarlık ve Şehir Planlama Bölümü Tapu ve Kadastro Programı'na uyarlanmış gelecek senaryoları ve izleme göstergeleri aşağıda tanımlanmıştır.

### 4.1. Bölüm Gelecek Senaryoları

**Senaryo 1: Gelişim ve Atılım (İyimser Senaryo)**

Tapu ve Kadastro Programı'nın arazi ve bilgisayar laboratuvar altyapısı tamamen yenilenir. Tapu ve Kadastro Bölge Müdürlüğü ve Kilis Belediyesi ile sürekli staj ve mesleki uygulama protokolu imzalanır. Öğrencilerin kamu ve özel sektördeki staj ve istihdam oranları artar; dijital kadastro yazılımları derslere tam entegre edilir.

**Senaryo 2: Kontrollü ve Dengeli Gelişim (Temel Senaryo)**

Mevcut MYO bütçesi ve öğretim elemanı kadrosu imkânlarıyla gelişim sürdürülür. Tapu ve Kadastro müfredatındaki uygulamalı dersler pilot projelerle kademeli olarak dijitalleştirilir. Mevcut yerel kamu kurumlarıyla staj ve teknik gezi iş birlikleri korunur.

**Senaryo 3: Kaynak ve Çevresel Baskılar (Kötümser Senaryo)**

Bütçe kısıtları ve donanım maliyetleri nedeniyle laboratuvar cihazlarının temininde(GNSS, Total Station) aksamalar yaşanır. Öğretim elemanı iş yükü artar. Öncelik temel ön lisans teorik ve zorunlu arazi derslerinin yürütülmesine verilir.

### 4.2. Bölüm İzleme Göstergeleri Tablosu

| İzleme Alanı | Takip Edilecek Bölüm / Program Göstergesi | Bölüm Hedef Değeri / Eşik Değer |
|---|---|---|
| Mali Kapasite | MYO bölüm bütçesi gerçekleşme oranı, laboratuvar/cihaz iyileştirme için alınan döner sermaye veya BAP katkısı | Bütçe gerçekleşme oranı ≥ %90, En az 1 donanım/yazılım iyileştirme bütçesi |
| İnsan Kaynağı | Öğretim elemanı başına düşen ön lisans öğrenci sayısı, öğretim elemanlarının katıldığı sektörel/teknik eğitim sayısı | Öğretim elemanı başına ≤ 55 öğrenci, yılda en az 1 teknik/mesleki eğitim |
| Eğitim | Tapu ve Kadastro Programı öğrenci genel memnuniyeti, uygulama dersi memnuniyeti, mezun takip sistemi verileri | Öğrenci genel memnuniyeti ≥ %80, Ders memnuniyeti ≥ %85 |
| Araştırma / Uygulama | Bölüm öğretim elemanlarının TR | Öğretim elemanı başına yılda ≥ |

| | | |
|---|---|---|
| | Dizin/hakemli dergi yayın sayısı, hazırlanan mesleki uygulama raporları | 1 ulusal/uluslararası yayın veya bildirisi |
| Dijitalleşme | Kadastral çizim ve CBS yazılımlarının laboratuvardaki güncellik oranı, BKYS veri girişlerinin eksiksiz süresi | Yazılım güncellik oranı %100, BKYS veri tamamlama süresi ≤ 5 iş günü |
| Bölgesel Etki | Tapu ve Kadastro Md. / Belediyeler ile yapılan teknik iş birliği/staj sayısı, paydaş memnuniyet oranı | En az 1 kurumsal protokol, Paydaş memnuniyeti ≥ %85 |

## 5. Kıyaslama (Akran Değerlendirmesi) Yol Haritası ve Ölçeği

Teknik Bilimler MYO Mimarlık ve Şehir Planlama Bölümü Tapu ve Kadastro Programı'nın kıyaslama (akran değerlendirmesi) sürecine ilişkin belirlenen kıyaslama grubu, seçim ölçütleri ve inceleme alanları tablosu aşağıdadır.

| Kıyaslama Grubu | Seçim Ölçütü | İncelenecek Alan (Tapu ve Kadastro Programı Odaklı) |
|---|---|---|
| Benzer Ölçekli Bölgesel MYO'lar (Örn: Gaziantep Üni. Teknik Bilimler MYO, Niğde Üniversitesi MYO, Kahramanmaraş Sütçü İmam Üniversitesi MYO vb. ) | Ön lisans öğrenci sayısı, bölgesel konum ve kadastro programı varlığı | Bölüm yönetişimi, ders yükü dağılımı, arazi uygulama imkânları ve kalite süreçleri |
| Araştırma ve Uygulama Kapasitesi Gelişen MYO'lar (Örn:Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitei MYO Tapu ve Kadastro , Selçuk Üni. Teknik Bilimler MYO Tapu ve Kadastro) | Kadastral cihaz altyapısı (GNSS, Total Station) ve uygulamalı eğitim imkânları | Saha uygulamaları yönetimi, ölçüm donanımı kullanımı ve sektörel eğitim entegrasyonu |
| Akreditasyon / Kalite Deneyimi Güçlü MYO'lar (Örn: Kalite güvence sistemi gelişmiş MYO programları) | Ön lisans program kalite güvencesi ve PUKÖ döngüleri uygulamaları | Program öğrenme çıktıları değerlendirme, ders bilgi paketi güncelliği ve sürekli iyileştirme |
| Dijitalleşmede Başarılı MYO'lar (Örn: Niğde Üniversitesi MYO, Ankara Hacı Bayram Veli MYO Harita-Kadastro Programları) | Dijital kadastro, TAKBİS simülasyonu ve CBS veri yönetimi uygulamaları | CBS otomasyonu, bilgisayar laboratuvarı yazılım entegrasyonu ve performans izleme |
| İhtisaslaşma / Sektör Odaklı MYO'lar (Örn: Tapu ve Kadastro Bölge Md. ile güçlü protokolu olan MYO'lar) | Tapu ve Kadastro teşkilatı ile iş birliği ve bölgesel arazi/mülkiyet çalışmaları | Kilis ve çevresindeki kadastral güncellemeler, tapu stajı entegrasyonu ve sektör iş birlikleri |

## 6. Kurumsal Kıyaslama (Akran Değerlendirmesi) Raporu

Kilis 7 Aralık Üniversitesi Teknik Bilimler MYO Mimarlık ve Şehir Planlama Bölümü Tapu ve Kadastro Programı bünyesinde gerçekleştirilen akran değerlendirmesi çalışmasına ilişkin hazırlanan Kurumsal Kıyaslama Raporu aşağıda eksiksiz doldurulmuştur.

| Rapor Başlığı / Alanı | Doldurulan Kurumsal Kıyaslama Raporu İçeriği |
|---|---|
| **1. Kıyaslama Konusu** | Teknik Bilimler MYO Mimarlık ve Şehir Planlama Bölümü Tapu ve Kadastro Ön Lisans Programı Arazi Ölçüm Donanımları ve Dijital Kadastro/CBS Yazılım Eğitim Altyapısının İyileştirilmesi. |
| **2. Amaç** | Kilis 7 Aralık Üniversitesi Tapu ve Kadastro Ön Lisans Programı'nın kadastral ölçüm teknolojileri, TAKBİS/CBS yazılım kullanımı ve haritalama eğitimi süreçlerindeki gelişim fırsatlarını belirlemek; öğrencilerin mesleki pratik becerilerini ve istihdam edilebilirliğini artırmak. |
| **3. Kıyaslama Yapılan Kurum** | Niğde Ömer Halisdemir Üniversitesi Bor Meslek Yüksek Okulu Tapu ve Kadastro Programı. |
| **4. Mevcut Durum** | Bölümümüz 2 yıllık ön lisans düzeyinde eğitim vermekte olup Tapu ve Kadastro programında teorik tapu mevzuatı eğitimi oldukça güçlüdür. Uygulamalı bilgisayar dersleri bulunmasına rağmen CBS ve haritalama derleri sınırlıdır. |
| **5. Karşılaştırmalı Bulgular** | Emsal kurumda CBS/CAD haritalama yazılımları kullanılmaktadır. Ayrıca öğrenciler Tapu Bölge Müdürlüğü stajlarında dijital mevzuat simülasyonları kullanmaktadır. Bölümümüzde ise teorik altyapı yetkin olmasına rağmen pratik arazi ve yazılım uygulama imkânları emsal kuruma göre daha kısıtlıdır. |
| **6. İyi Uygulama ve Uyarlanabilirlik** | Emsal kurumun 'Kadastro Müdürü ile Birebir Saha Uygulaması ve Dijital Haritalama Atölyesi' uygulaması bölümümüzün ön lisans yapısına, kaynaklarına ve Kilis'in bölgesel mülkiyet/imar yapısına tamamen uygundur. |
| **7. İyileştirme Önerileri** | 1. Tapu ve Kadastro bilgisayar laboratuvarına 30 kullanıcı lisanslı güncel CBS/CAD yazılımının kurulması.<br>2. Arazi ölçümü için 1 adet yeni nesil cihazın bölüm envanterine katılması.<br>3. Müfredata 'Uygulamalı TAKBİS ve Dijital Kadastro' seçmeli dersinin eklenmesi.<br>4. Sorumlu Birim: Bölüm Başkanlığı & MYO Müdürlüğü.<br>5. Takvim: Kasım 2026 - Mayıs 2027. |

| | |
|---|---|
| | 6. Başarı Göstergesi: Laboratuvar kapasite artışı (%100) ve arazi dersi öğrenci memnuniyetinin ≥%85 olması. |
| **8. Sonuçların İzlenmesi** | İyileştirme faaliyetlerinin gerçekleşme durumları 3 ayda bir BKYS sistemi üzerinden takip edilecek; 2026-2027 Bahar yarıyılı sonunda düzenlenecek Ön Lisans Öğrenci Uygulamalı Ders Anketi ile etkililik ölçülecektir. |
| **9. Kanıtlar** | • Niğde Ömer Halisdemir Üniversitesi, Tapu ve Kadastro Programı Ders Planı ve Lab İnceleme Notları<br>• KİYÜ Teknik Bilimler MYO Bölüm Kurulu Kararı<br>• Kilis Tapu ve Kadastro İl Müdürlüğü Görüşme<br>• BKYS İyileştirme Kaydı |